

Formation Management

Diriger, motiver, responsabiliser

Construire une équipe responsable dans une organisation complexe



Informations clés

42h en présentiel

Bâtiment conforme aux normes d'accessibilité



Prix de la formation

Tarif : 4200€ HT

Pour toute question sur le tarif,nous contacter

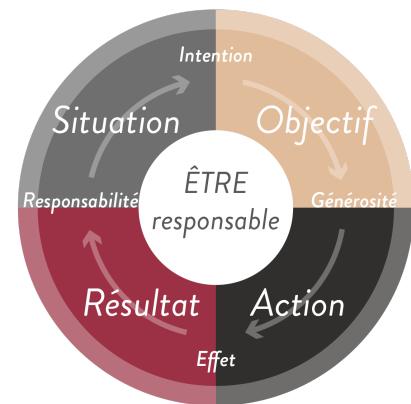


Objectif de la formation

Renforcer la puissance de réalisation du manager dans un contexte où l'agilité de l'organisation, le leadership et la posture de manager coach sont des compétences fondamentales notamment face aux nouvelles générations.

Aptitudes et compétences visées :

- Clarifier sa propre mission dans l'organisation,
- Déterminer des objectifs précis et motivants aux équipes,
- Installer la confiance et dynamiser les équipes,
- Développer l'autonomie et responsabiliser ses collaborateurs,
- Manager habilement au quotidien : mettre à l'aise, aller droit au but, écouter, donner des feedbacks, décider, déléguer, féliciter, recadrer...
- Mobiliser les stratégies appropriées pour conduire des changements : annoncer une mauvaise nouvelle, exprimer un refus, faire face à la démotivation...
- Auto-évaluer son impact en recevant un rapport personnalisé à 360°



Public visé

Pour qui : Directeur, manager ou responsable de projet en fonction

Pré-requis : Vous avez le désir de progresser dans vos compétences managériales.



Programme de la formation

JOUR 1

Diriger

Objectif : Clarifier les attentes en termes de résultats

Compétences visées

1. Adopter une posture d'autorité2. Communiquer des objectifs précis et motivants3. Donner des feedbacks réguliers

Bénéfices possibles : Des équipes qui savent ce qu'elles doivent faire travaillant dans un environnement sécurisant

JOUR 2

Motiver

Objectif : Stimuler l'énergie des équipes

Compétences visées

1. Installer la confiance2. Formuler des félicitations3. Pratiquer des recadrages

Bénéfices possibles : Des équipes épanouies et énergiques travaillant dans une atmosphère de confiance et d'efficacité

JOUR 3

Responsabiliser

Objectif : Avoir des équipes autonomes

Compétences visées

1. Evaluer le niveau d'autonomie

2. Poser des questions responsabilisantes3. Manager en s'adaptant à la situation

Bénéfices possibles : Des équipes indépendantes et collaboratives qui progressent

JOUR 4

Être un leader inspirant

Objectif : Développer des stratégies de mentoring

Compétences visées

1. Rehausser son niveau d'impact (rapport à 360°)2. Clarifier son ambition3. Améliorer son organisation

Bénéfices possibles : Un responsabilisation accrue au sein des équipes, une accélération des résultats et des résultats durables

JOUR 5

Manager au quotidien

Objectif : Développer vos talents de négociateur

Compétences visées

1. Exprimer des refus2. Négocier tous azimuts3. Déléguer habilement

Bénéfices possibles : Convertir les plus résistants et favoriser la synergie d'équipe

JOUR 6

Face aux situations délicates

Objectif : Développer votre habileté managériale en situation difficile

Compétences visées

1. Annoncer une mauvaise nouvelle

2. Face à la mauvaise foi

3. Face à la démotivation

Bénéfices possibles : Rehausser la résilience et l'efficacité de l'équipe

Modalités

En amont de la formation

- Un entretien personnalisé avec votre formateur
- Un questionnaire de positionnement
- Questionnaire à 360° en ligne pour gagner en conscience sur vos forces et vos faiblesses en management

Pendant la formation

- Anchage des connaissances
- Entraînements intensifs pour développer les compétences en situation
- Feedbacks personnalisés pour mesurer vos progrès
- Retour d'expériences et objectifs pour l'intersession
- Micro Learning à distance : exercices pratiques et fiches outils
- Assistance personnalisée à l'initiative du participant

Modalités d'évaluation

- A la fin de la formation, le participant reçoit une attestation et évalue sa progression
- Dans les 3 mois suivant la formation, l'organisme de formation évalue les compétences acquises et leurs impacts

Moyens d'encadrement

La validité de la méthode

L'approche intègre les 2 méthodes les plus plébiscitées mondialement (92% des 100 plus grandes entreprises mondiales et 2/3 des 500 plus grandes selon le classement Fortune ont eu recours à ces méthodes) : « 7 habits » de Stephen Covey et « One manager minute » de Kenneth Blanchard et Spencer Johnson.

Laurent Buonanno, maître praticien en programmation neuro-linguistique, est habilité aux solutions Franklin Covey pour qui il a été consultant de rang 1. Il habilite lui-même les formateurs qui dispensent cette formation.

Le professionnalisme de l'organisme de formation

ADLIB-PEOPLE est une entreprise à mission dont la raison d'être est d'élever le niveau de conscience des personnes responsables du changement et de favoriser l'émergence d'un leadership positif au service de la performance économique et du bien commun.

Les changements ne sont possibles que si les individus changent leurs comportements. Pour apporter la valeur attendue, nous sélectionnons et intégrons les méthodes de développement du potentiel les plus puissantes au monde.

ADLIB PEOPLE est la continuation de l'activité de conseil, de coaching et de formation créée par Laurent Buonanno il y a 20 ans.

L'expertise des formateurs

Parce que l'impact que vous attendez est lié au formateur qui réalise la prestation, notre exigence porte sur 4 critères :

- Avoir exercé des responsabilités significatives en entreprise,
- Être habilité au minimum à 3 méthodologies reconnues,
- Avoir à minima 8 ans d'expérience en tant que formateur et
- Obtenir régulièrement des évaluations indiquant une prestation d'excellence.

Ressources pédagogiques

- Un rapport personnalisé à 360°
- Documentation du participant
- Fiches outils pratiques
- Un livre de référence
- Exercices à distance



Délais d'accès

Cette session est proposée à Paris, Lyon et Perpignan.

Retrouvez en temps réel les dates et les places disponibles sur notre site : <https://www.adlib-people.fr/agenda/management>



Certification

Certification en cours...



Accessibilité aux personnes handicapées

Toutes nos salles de formation sont accessibles aux personnes handicapées.

Les moyens de la prestation peuvent être adaptés en fonction du handicap des participants : contacter Stéphanie au 07660398128.

Version actualisée le 27/01/2025